

第四次集中改革プラン(個票)

No	1	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	1	効率的・機能的な組織体制の構築
実施目標					
ふるさと納税をはじめ、新たな財源の確保を図るための専任部署設置について、調査・検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	設置の判断	-	-	-
実績	調査・検討	設置の検討			

No	2	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	1	効率的・機能的な組織体制の構築
実施目標					
行財政改革を強力に推し進めていくため、行財政改革に関する専任部署設置について、調査・検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	設置の判断	-	-	-
実績	検討	設置の検討			

第四次集中改革プラン(個票)

No	3	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	1	効率的・機能的な組織体制の構築
実施目標					
環境保全、エコアイランド政策を推進するため、環境関係部署の集約を検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	調査・検討 集約方針の決定	－	－	－
実績	検討	調査			

No	4	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	1	効率的・機能的な組織体制の構築
実施目標					
職員の労働条件の改善と、業務の効率化を図るため、時差出勤制度の導入を検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	調査・検討 試験的導入	導入の可否判断	-	-
実績	未実施	未実施			

第四次集中改革プラン(個票)

No	5	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	1	効率的・機能的な組織体制の構築
実施目標					
定期人事異動を現在の４月１日から７月１日へ変更し、職員の負担を減らすことによって、市民サービスの低下を防ぐ。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	－	導入可否の判断 （各部署繁忙期の確認、制度導入のデメリット確認）	導入	0
実績	未実施	未実施			

No	6	担当部署	情報政策課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	2	行政のデジタル化とDXの実現
実施目標					
文章の要約・校正・翻訳、内部事務や事務事業の企画立案等の補助的手段として活用し、業務の効率化や社会課題の解決に活かすため、生成AIの導入を検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	調査・検討	調査・検討 導入の可否判断	-	-
実績	調査・検討	試験導入			

第四次集中改革プラン(個票)

No	7	担当部署	情報政策課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	2	行政のデジタル化とDXの実現
実施目標					
市民の利便性の向上や業務の効率化を図るため、問い合わせに対応するチャットボットの導入を検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査	調査・検討 導入の可否判断	-	-	-
実績	調査・検討	調査・検討 導入の可否判断			

No	8	担当部署	情報政策課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	2	行政のデジタル化とDXの実現
実施目標					
市民の利便性の向上や業務の効率化を図るため、子育て関係・介護関係の26手続き以外の申請についても、スマートフォン等を介したオンライン申請が可能な手続きの拡充を検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	調査・検討 導入の可否判断	導入業務の拡充	導入業務の拡充	導入業務の拡充
実績	調査・検討	導入			

第四次集中改革プラン(個票)

No	9	担当部署	情報政策課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	3	事務事業の見直し
実施目標					
全庁業務量調査による事務フローの可視化により、業務の手順・手段の見直し、デジタル技術を活用する等業務の効率化を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	全業務の1／3見直し	全業務の1／3見直し	全業務の1／3見直し	-
実績	調査・検討	業務の見直し			

No	10	担当部署	農政課、畜産課、農村整備課、水産課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	3	事務事業の見直し
実施目標					
農水産関係補助事業（単独補助金含む）の効果検証を行い、既存事業等の見直し、新たな事業等の創出により、農業・水産業の市内総生産を増額に繋げます。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	既存事業の見直し、新たな事業の創出の実施	既存事業の見直し、新たな事業の創出の実施	既存事業の見直し、新たな事業の創出の実施	既存事業の見直し、新たな事業の創出の実施
実績	農政課：検討 畜産課：一部実施 農村整備課：調査・検討 水産課：一部実施	農政課：事業の創出 畜産課：一部実施 農村整備課：実施 水産課：実施			

第四次集中改革プラン(個票)

No	11	担当部署	会計課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	3	事務事業の見直し
実施目標					
会計手続きの簡素化について調査・検討し、会計事務処理手続きを見直します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	会計規則の見直し検討	規則改正し、見直し運用の開始	-	-	-
実績	一部実施	実施			

No	12	担当部署	契約検査課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	3	事務事業の見直し
実施目標					
制限付き一般競争入札を導入し、より公平公正な入札を実施します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	格付 A 及び B へ導入	対象拡大の検討	-	-
実績	調査・検討	納付 A 及び B へ導入			

第四次集中改革プラン(個票)

No	13	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	3	事務事業の見直し
実施目標					
文書等の発送業務を一元化し、業務の効率化を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	調査・検討 導入の可否判断	-	-	-
実績	未実施	未実施			

No	14	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	3	事務事業の見直し
実施目標					
行政連絡員のあり方について検討し、併せて広報誌の配布の効率化も図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	-	行政連絡員のあり方について検討作業 （地域懇談会への説明、意見集約等）	郵送等への移行に向けて各種調整作業 ①洗い出した課題の解消に向けての作業 ②予算要求	郵送等開始	-
実績	-	未実施			

第四次集中改革プラン(個票)

No	15	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	3	事務事業の見直し
実施目標					
基幹業務システムの統一、標準化や各種制度改正に対応した市民サービスの確保と業務効率化及び職員の負担軽減を図り、窓口時間の短縮の導入に向け検討を行う。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	-	-	①庁内アンケートによる課題等の整理 ②関係各課との調整	①市民アンケート等による課題の整理・トライアル実施に向けた周知 ②窓口短縮のトライアル実施	0
実績	-	-			

No	16	担当部署	港湾課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	4	民間活力の積極的導入
実施目標					
観光客及び市民の利便性向上、財政負担の軽減を図るため、交流厚生用地（はりみず公園隣接地）について、民間活力を活かしたPPP手法等の導入を検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	民間事業者の公募	事業者による整備開始	供用開始	-	-
実績	実施	実施			

第四次集中改革プラン(個票)

No	17	担当部署	港湾課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	4	民間活力の積極的導入
実施目標					
港湾緑地の質の向上、緑地利用者のサービスの充実、財政負担の軽減を図るため、港湾緑地（ひらりん公園）について、「港湾環境整備計画制度（みなと緑地PPP制度）」を活用します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	民間事業者の公募	契約相手方の選定、事業者による整備開始	供用開始	-	-
実績	実施	実施			

No	18	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	5	定員管理の適正化
実施目標					
定年延長の影響も踏まえ、令和５年１月に見直した定員適正化計画に沿って適切に実施します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	690人	688～703人	686～701人	683～698人	681～696人
実績	682人 ～688人	695人			

第四次集中改革プラン(個票)

No	19	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	6	組織力の向上
実施目標					
実務の指導・監督を担う係長級の研修プログラムを確立し、組織マネジメント力の向上を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	研修プログラム構築	研修プログラムの実施	-	-
実績	調査・検討	構築済			

No	20	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	6	組織力の向上
実施目標					
人事評価制度の有効活用に向けた見直しを行います。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	調査・検討 導入の可否判断	-	-	-
実績	検討中	検討中			

第四次集中改革プラン(個票)

No	21	担当部署	総務課		
基本目標					
方針	1	行財政運営体制の確立	主要項目	6	組織力の向上
実施目標					
国・県・民間などへ出向・派遣等を実施し、外部組織での知識の習得、実務経験、人脈の構築などを通して、職員個々人の能力の向上を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	出向・派遣等を実施	出向・派遣等を実施	出向・派遣等を実施	出向・派遣等を実施	出向・派遣等を実施
実績	出向・派遣等	実施			

No	22	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	1	健全な財政運営
実施目標					
枠配分を含めた効果的・効率的な予算編成手法の検討、それと併せて、物件費の縮減に取り組めます。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	調査・検討 導入の可否判断	-	-	-
実績	調査・検討	実施済み			

第四次集中改革プラン(個票)

No	23	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	1	健全な財政運営
実施目標					
財政の透明性を確保するため、公共施設の維持管理に係る収支内訳を公表します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	公表の実施（令和4年度決算）	公表の実施（令和5年度決算）	公表の実施（令和6年度決算）	公表の実施（令和7年度決算）	公表の実施（令和8年度決算）
実績	令和4年度決算の公表	令和5年度決算の公表			

No	24	担当部署	下水道課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	1	健全な財政運営
実施目標					
下水道事業会計の健全化を図るため、下水道使用料の見直しを検討します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	下水道使用料審議会 で検討・審議	審議会答申を受け、 見直し後の下水道使用料を 適用	－	－
実績	－	同審議会にて検討・審議・市長 答申済み。			

第四次集中改革プラン(個票)

No	25	担当部署	地域振興課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	1	健全な財政運営
実施目標					
市管理の防犯灯光熱費を削減し、財政運営の健全化を図ります。 ※令和4年度実績を基準値（約160万円）とし、基準値からの削減率を計画値としています。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	25%削減 （120万円）	32%削減 （108.8万円）	39%削減 （97.6万円）	46%削減 （86.4万円）	53%削減 （75.2万円）
実績	26.2%削減 （118万円）	24%削減 （123万円）			

No	26	担当部署	納税課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	2	市税等徴収率の向上
実施目標					
市税徴収率の向上を図り、自主財源を確保します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	98.1%	98.2%	98.3%	98.4%	98.5%
実績	97.8%	97.70%			

第四次集中改革プラン(個票)

No	27	担当部署	観光商工課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	3	新たな財源の確保
実施目標					
宿泊税の導入に向けて取り組みます。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	調査・検討	宿泊税に係る条例案の議会提案	宿泊税制度に関する広報・周知	宿泊税徴収開始予定	－
実績	調査・検討	未実施			

No	28	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	3	新たな財源の確保
実施目標					
公用車等に広告を掲載し、広告収入を確保します。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	実施方法の検討	広告の公募、実施	広告の公募、実施	広告の公募、実施
実績	－	実施済み			

第四次集中改革プラン(個票)

No	29	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
旧平良庁舎の利活用を進め、財政負担の軽減と、地域の賑わいの創出を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	優先交渉者との基本協定締結	運営権に関する条例制定 改修工事着工	供用開始	モニタリング	モニタリング
実績	優先交渉権者と基本協定書締結	運営権設定の議決			

No	30	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
下地庁舎の利活用を進め、財政負担の軽減と、地域の賑わいの創出を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	サウンディング 実施	サウンディング の結果に伴う取 り組み	サウンディング の結果に伴う取 り組み	サウンディング の結果に伴う取 り組み
実績	－	未実施			

第四次集中改革プラン(個票)

No	31	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
城辺庁舎の利活用を進め、財政負担の軽減と、地域の賑わいの創出を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	サウンディング 実施	サウンディング の結果に伴う取 り組み	サウンディング の結果に伴う取 り組み	サウンディング の結果に伴う取 り組み
実績	－	未実施			

No	32	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
伊良部庁舎跡地の利活用を進め、財政負担の軽減と、地域の賑わいの創出を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	サウンディング 実施	サウンディング の結果に伴う取 り組み	サウンディング の結果に伴う取 り組み	サウンディング の結果に伴う取 り組み
実績	－	サウンディング 実施			

第四次集中改革プラン(個票)

No	33	担当部署	財政課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
旧中央公民館の利活用を進め、財政負担の軽減と、地域の賑わいの創出を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	サウンディング実施	サウンディングの結果に伴う取り組み	サウンディングの結果に伴う取り組み	サウンディングの結果に伴う取り組み
実績	－	サウンディング実施案内			

No	34	担当部署	教育総務課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
閉校学校施設について、個別計画に沿って利活用を進めてまいります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	来間小中学校、伊良部中学校、福嶺中学校の利活用	来間小中学校、伊良部幼稚園・伊良部小学校、伊良部中学校、佐良浜小学校、福嶺中学校の利活用	伊良部幼稚園・伊良部小学校、佐良浜小学校の利活用	-	-
実績	検討	利活用に向けた用地の整理			

第四次集中改革プラン(個票)

No	35	担当部署	建築課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
市営住宅空室の有効活用を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	有効活用に向けた取り組み事項の検討	活用開始	有効活用の継続	有効活用の継続	有効活用の継続
実績	検討	活用開始			

No	36	担当部署	都市計画課		
基本目標					
方針	2	財政の健全化	主要項目	4	施設管理の見直し
実施目標					
民間資金等を活用したPark-PFI（公募設置管理制度）を導入し、公園の質の向上、公園利用者の利便の向上を図ります。					
	R5	R6	R7	R8	R9
実施計画	－	調査・検討	サウンディング実施	みどりの基本計画の策定（管理方針（Park-PFI含む）の位置付け）	Park-PFI（公募設置管理制度）の公募
実績	－	調査・検討			